



## 多様化する企業の知的財産戦略

東和知的財産研究所 理事長  
東和国際特許事務所 所長・弁理士  
**津野 孝**

2015年は、日本に特許制度が創設されてから130年となります。

この130年の間に我が国企業は、蒸気機関による機械化に始まり、電力による大量生産時代、コンピュータによる生産自動化時代を経て、モノとデータとをインターネットで融合させる第4次産業革命が到来するという次世代に向かって進化しています。

また、企業活動のグローバル化も加速しており、我が国企業は海外の生産拠点やR&D拠点に投下する経営資源を増やす傾向にあります。そして、海外での生産活動や研究活動が加速するにつれ、海外拠点において生じる知的財産も増加しています。

特許行政年次報告書2015年版の「知的財産権等使用料」に関する統計によれば、企業活動のグローバル化を背景として2013年には知財収支の黒字が1兆円を超え、2014年には過去最高の1兆6950億円の黒字が計上されています。

また、年初にトヨタ自動車が発表した燃料電池車の特許無償開放にみる如く、我が国企業では、企業が生み出した技術について、他社に使わせる「オープン戦略」と自社で独占する「クローズ戦略」とを適宜組み合わせる「オープン・クローズ戦略」の必要性が高まっています。これは、自社技術のオープン化により製品を市場に広く普及させることに加え、自社のコア技術をクローズ化により差別化することで、製品市場の拡大と競争力の確保を同時に実現しようとする動きです。

このような知的財産に関する社会的潮流の中で、企業における知的財産戦略は、ますます多様化し、その重要性を増してくると思われまます。

私ども東和国際特許事務所グループは、世界各国に広げた代理人ネットワークを有効に機能させ、皆様方のお役に立てるよう全力で取り組んで参ります。

## IP Business Strategies Diversifying

Towa International Patent Firm  
President, Patent Attorney  
**Takashi Tsuno**

The year 2015 is the 130th year since the establishment of the patent system in Japan.

Japanese companies have evolved for these 130 years: mechanization started by steam engines, mass-production by electricity, automation by computers. Now the evolution is heading to the next stage, in which things and data are interconnected via internet, dubbed the 4th industrial revolution.

Meanwhile, business is being increasingly globalized and Japanese firms tend to invest their management resources more into oversea production and R&D. This tendency leads to the increasing number of intellectual property arising from oversea offices.

Statistics in JPO annual report 2015 show that the surplus of the charges for the use of IP in Japan was over 1 trillion yen in 2013 and that it continued to grow to the highest, 1,695 billion yen in 2014, reflecting the globalization of business.

In addition, it is also increasingly necessary for Japanese companies to conduct "open/close strategy", which appropriately mixes open strategy, allowing others to use the technology, and close strategy, monopolizing the technology. The good example is the free licensing of patents on fuel cell vehicles which Toyota Motors announced early this year. Opening the technology would make the products spread in the market, while closing the core technology would make them distinctive. This strategy would thus achieve both the expansion of the market and the ground for the competitiveness at the same time.

These movements will make IP business strategies more and more diversified and important.

We, Towa International Patent Firm group, will do our best for our clients, supported by highly competent patent attorney network expanding all over the world.