



<英国>

ライセンスを伴う特許戦略

Gill Jennings & Every LLP
Partner

Stephen Haley

多くの人々が考える特許取得の理由は、競争を抑制し市場で優位に立つとともに、ライバル企業の市場への参入を妨げ競争優位を得るべく、他社に行使しうる権利を手に入れるため、といったようなことである。本誌の読者の多くはよくご存知のことと思うが、これは特許やその他の知的財産権の登録による保護を目指す最も一般的な理由というわけでは全くない。先進技術を持つ多くの企業にとって、知的財産のライセンスによって収益を上げるというもう一つのアプローチこそ、知的財産権を取得しようとする主要な理由である。当然、これは研究機関において非常によく見られる。我々のクライアントで言えば、ケンブリッジ大学やCERNがそうした機関である。もちろんそれらの機関は製造拠点はほとんど有していないが、多数の技術分野において深い見識を備えており、更なる研究・イノベーションの資金を欲している。排他的なものであれそうでないものであれ、商業的に価値がありライセンス可能な知的財産を手に入れる戦略は、人類の知と思考を深めるという彼らのコアをなす目的をサポートするのに役立つのである。

その他、より商業的なヨーロッパ企業も、ヨーロッパでの生産が世界のその他の地域に比べ高くつくといったこともあり、この戦略を採っている。中でも、移動通信機器や携帯コンピュータ用に最も広く使われているチップセットに関する知的財産を保有している、ARMホールディングスは有名である。しかし、彼らは一切生産設備を有しておらず、完全にライセンス戦略に依存して収益を上げ、成長している。当然ながら、この方法は、強力に知的財産を保護し、イノベーションを起こしその潜在能力を十全に発揮させるための明確なシステムを完備することで成り立っている。こうした彼らの戦略が確実に達成されるためには、洗練され、経験豊富な代理人チームが企業を支えることが非常に重要であることは言うまでもない。

(邦訳：当研究所)

< the United Kingdom >

Patent Strategies with Licensing

Gill Jennings & Every LLP
Partner

Stephen Haley

When many people think about their reasons for obtaining Patents it is based around restricting competition to improve their market position as well as around the strategy of obtaining rights which can be enforced against competitors and provide a barrier to market entry to obtain competitive advantage. As many readers of this journal will appreciate, this is by no means the most common reason for seeking Patent protection or protection of other Intellectual Property through registered rights. For many high technology companies an alternative approach, producing revenue through licensing their Intellectual Property, is the main reason for obtaining registered Intellectual Property rights. It is of course extremely common amongst academic institutions. Some of our clients, such as The University of Cambridge and CERN being such institutions. Here they have, of course, no significant manufacturing base, but have an in depth knowledge in a large number of technologies and they wish to finance further research and innovation. A strategy of obtaining Intellectual Property which is commercially viable and which can be licensed, either on an exclusive or non-exclusive basis, helps to support their core purpose of furthering human knowledge and understanding.

Other, more commercial, organisations within Europe have adopted this strategy and partly on the basis that manufacturing in Europe can be expensive compared to other parts of the world. One well known British company is Arm Holdings, who hold Intellectual Property in some of the most widely used chip sets for mobile telecommunications and computing devices. However, they have no manufacturing facilities whatsoever, relying totally on a licensing strategy to produce revenue and grow their business. This approach does of course rely on getting strong Intellectual Property protection and having a clear system in place for capturing innovation and exploiting it to its fullest potential. In terms of ensuring that this part of their strategy is fulfilled completely, of course, it is extremely important to have an appropriately qualified and experienced attorney team supporting the company.