



<独国>

特許ライセンスの方針と その他のオプション

Puschmann Borchert Bardehle
Patent Attorney

Uwe R. Borchert

技術をライセンスするのは知財で収益を上げる低リスクの方法となりうる。製造のコストが高くても、それに比してライセンス事業への投資額が少なければ、知財を活用するにあたって企業が直面する多くのリスクはライセンシーに移転されうる。ライセンシーとライセンサーとがどの程度のリスクを抱えることになるかは、ライセンスの排他性の程度による。しかし、ライセンス戦略を効果的に練れば、双方のリスクを最小化することが可能である。しかしながら、技術をライセンスすることを考える前に、企業はもっと収益性の高い利用方法が他にないかどうか考える必要がある。どうすれば知財を最も有効活用できるかを決めるにあたっては、以下のような様々な方法を考慮すべきである。

ベンチャーの設立：企業内に製品とそれを支える事業構造が出来上がっているなら、リスクは高いが、製品を開発・マーケティング・販売する新たなベンチャー企業を立ち上げれば、その知財が最大の利益を生み出すチャンスを得られる。

買収：新たな企業を買収する方が、新たにベンチャーを設立するよりリスクは低い。費用のかかる開発はほぼ終わっていて、きちんとした製造ラインのためのインフラも整っているからである。

戦略的提携：もし両企業が相互に共通した利害関係を持つなら、利益を分け合う提携関係を結ぶことを考えることも必要かもしれない。これを通して、互いの製造スキルを用いて市場における優位性を確保したり、一方が製品の販売を担い、他方が製造を担うといったことも可能である。

共同ベンチャー：両企業がいくつかのアイデアを共有しているなら、共同ベンチャーとして第三の企業を立ち上げることを考えるのも良いであろう。もし出資者のスキルとリソースが特に相補的で、両者ともベンチャーに関わるリスク、報酬、事業について適宜対応する用意があるなら、これは魅力的な選択肢となるだろう。

しかし、一度ライセンスすることが決まったなら、ライセンスの内容を決定する前に、活用しようとしている当該知財のみならず、その企業の性質を十分考慮することが重要である。

(邦訳：当研究所)

< Germany >

Patent Licensing Policy and Further Options

Puschmann Borchert Bardehle
Patent Attorney

Uwe R. Borchert

Licensing technology may provide a low-risk way to capitalize on IP assets. Due to the high cost of manufacture and the comparatively small investment of a licensing program, many of the risks that a company would face in exploiting its IP can be transferred to the licensee. Depending upon the exclusivity of the license, there are varying degrees of risk involved for the licensee and licensor. However, an effective license strategy will minimize risk for both parties. Before a company considers licensing its technology, however, it should consider whether other ways of taking advantage of its property would better complement its economic position. In deciding how to most profitably mobilize IP, a company should consider a wide range of options such as :

New Venture : If the product and the supporting business-structure exist in the company, though the risks are high, beginning a new venture of developing, marketing, and selling a product provides an opportunity for the highest reward for the intellectual property.

Acquisition : Buying a new company is less risky than starting a new venture because much of the costly development has been completed and the infrastructure for a successful production line is in place.

Strategic Alliance : If two companies share mutual interests, it may be necessary for both to consider forming an alliance that would enable profit-sharing. Through an alliance, firms may either use each other's manufacturing skills to take complete advantage of a market, or one company may agree to market and sell products manufactured by another company.

Joint Venture : When two companies have more than a few ideas in common, they may wish to consider forming a third company as a joint venture. If the skills and resources of the participants are particularly complimentary and both sides are willing to diplomatically deal with the risks, rewards and operation of the company, then this is certainly an appealing option.

However, once licensing is decided upon, the nature of the company as well as the particular property it wishes to utilize should be carefully considered before deciding the architecture of the license.