

<日本>



## 特許権取得の意義は変わったか？

東京理科大学 研究戦略・産学連携センター

副部門長

原田 寿政

最近の事業を取り巻く大きな環境変化の中で、企業における特許権取得の意義は変わってきているのであろうか。

いま、IoTやAIなど技術革新のスピードは高まり、オープンイノベーションやエコシステムが進展し、プラットフォーム・ビジネスモデル等が市場の主導権を獲得するようになった。このために、企業は、M&Aや他企業・大学との連携によるアウトソース、または、オープンソースなどと自社資源の結合・再構成を図っている。

これにより、特許の活用も多様化してきている。今まで以上に、特許と他の競争因子とを連動させて活かすことが求められている。ここでいう競争因子とは、コスト、技術、顧客との関係性、自社のポジションなどである。出願にあたり、事業戦略やビジネスモデルの実現のために、これらの競争因子とどのように組み合わせるかの十分な検討が必要である。

「戦略は細部に宿る」と云われる。一件一件の特許明細書の中に戦略・戦術をビルトインすることが求められる。筆者は、特許は、かつて以上に戦略的役割を果たすことが求められてきていると考える。

この変化に対応するために、知的財産部門には、知識・スキルベースに重きを置いた専門人材と共に、自ら高い問題認識によって課題を発見し、創意工夫しながら解決し検証していくという思考・行動特性に重きを置いた人材が求められよう。また、権利化のプロセスにおいて、発明者である技術者のみならず、戦略を描きこれを遂行する経営戦略・事業部門との共創により、多様な視点と知恵を結合していくことが求められる。そして、ここで、「つなぐ」機能を持つ知財部門が果たす役割は大きいと考えている。

< **Japan** >

## **Has the Meaning of Obtaining Patents Changed?**

URA Center, Tokyo University of Science  
Coordinator / Research Administrator

**Toshimasa Harada**

This essay considers whether the meaning of obtaining patents has changed or not amid recent transformations in business.

Technological progress has speeded up, such as IoT and AI ; open innovations and eco-systems have developed ; platform business model is leading the market. Companies are reconstructing their own resources by conducting M&A, outsourcing under the cooperation with other companies and universities and utilizing open sources.

Hence usages of patents have diversified : it is more important than ever to activate patents in accordance with other competitive sources including cost-effectiveness, technologies, relations with customers and positions of the company etc. We must take them into consideration when applying patents.

“Strategies are in the details.” It is necessary to include tactics and strategies within each patent specification. I believe patents must play more significant roles in conducting those strategies.

Intellectual property department needs not only professionals with sufficient knowledge and skill, but also staff who will address issues with innovative contrivances. Also, in the patent application procedure, they must cooperate with management strategy department as well as with engineers, thereby connecting various visions and ideas. IP department will play a key role in these activities of connection.

(Translated by TIP)