



<台湾>

## 知財管理と企業運営戦略との 組み合わせ

五洲国際専利商標事務所  
弁護士

朱 芳儀

知的財産は企業が競争において優位に立つための有効な手段であり、特に科学技術関連産業の発展における重要な基礎となっています。近年、台湾証券取引所が設立した企業統治センターも、企業統治の指標と知財管理とを組み合わせることで、積極的に知財管理を強化するように企業に勧めており、知財管理制度が瞬く間にトレンドとなりました。よって、企業において、効果的で、企業に適した知財管理制度を立て、これを企業運営戦略と組み合わせる必要があります。

知財管理と企業運営戦略とを組み合わせる際に、如何に個人それぞれの得意分野で活躍させ、組織内の分担を決めるかについて、以下の方面から考えることを提案します。

### 1、研究開発の戦略

成熟した研究開発部門は企業の知的財産の発展において必要不可欠です。そして研究開発部門には専門の技術者が必要であり、さらに研究開発能力のみならず、コミュニケーション能力及びリサーチ能力も備えるべきであり、これにより、企業と外部提携先との提携において技術面の架け橋となれる上に、外部提携先の成果もチェックできますので、企業のコア技術が保護されていることを確保し、価値のない研究開発に資源を投入してしまうことも防げます。

### 2、知財戦略

社内に知財のリスクマネジメント、係争を扱う法律の専門家を置くべきです。外部弁護士に依頼するより、企業に在籍している者のほうが企業の技術及び発展経過を熟知しているため、社内に法律の専門家がいないと、未然を防ぐだけでなく、係争が発生する次第措置をとり、ダメージを最小限に抑えることもできます。

### 3、事業戦略と社員の研修

企業の研究開発の特長、財務状況、使用可能な資源、市場占有率、経営コンセプトなどの要素を総合的に評価し、発展状況を定期的に検討し、知財の組み合わせをチェックすることで、発展戦略と知財戦略とが一致するように確保し、及び実際の状況に応じて知財戦略を立て直すか、知財の組み合わせを調整する意思決定チームを、社内に設けるべきです。また、社員研修制度を設け、知財業界の従事者を招いて講演会を開くことで、社員の知財意識を向上させるべきです。

上記方面から考えれば、知財管理と企業運営戦略とを組み合わせた雛形を立てことができ、さらにそれが企業の SOP やルーチンワークの一部となるでしょう。知的財産は企業にとって多くのメリットをもたらしますが、知財を適切に運用、管理しなければ、企業の資源を無駄にすることとなってしまいます。よって、目的が知財の防御であれ、知財の積極的な行使であれ、知財が企業の重要な資産となるように、企業の体制に適した知財管理と企業運営戦略とを組み合わせる制度を設けることをおすすめします。

< Taiwan >

## **Linking Intellectual Property Management System with Business Operation Strategy**

Five Continents International Patent & Trademark Office  
Attorney at Law

**Fang-Yi Chu**

Intellectual Property (IP) is a useful tool for a company to gain competitive advantage and is an important basis for development of technology-related industry. In recent years, the "Corporate Governance Center" established by Taiwan Stock Exchange (TWSE) has also seen IP management system as an important factor in Corporate Governance Evaluation to encourage companies to strengthen the IP management system. It makes IP management system a trending issue. Therefore, it is necessary for companies to establish an efficient and applicable IP management system linked with business operation strategy.

How to make employees to give a full play to their specialization when companies operates an IP management system linked with business operation strategy? Here are some dimensions recommended :

### **1. Research and Development Strategy**

It is necessary for a company to own a fully developed research and development department and technical professionals. Besides the ability to develop technical skills, it is essential for the technical professionals to have great communication skills and the ability to research. Therefore, the technical professionals can not only provide a proper communication between the company and the cooperative partners about the technique but also inspect the result generated by the cooperative partners. It can ensure the core technologies of the company well protected. Meanwhile, it can also prevent the company from wasting too much time and resources on a worthless invention.

### **2. IP Strategy**

There should be legal professionals in the company to enact the risk management strategy of IP and deal with the IP contentious matters. Compared to the outside counsels retained by the law firm, the legal professionals in the company are

much more familiar with the technologies and the development thereof. Therefore, establishing a legal department can help the company nip it in the bud and come up with necessary measures immediately to alleviate the damage.

### **3. Business Operation Strategy and Professional Training**

Lastly, the company should have a decision-making team that evaluates the factors such as the specialization of research and development, financial condition, available resource, market share, business concept to formulate the business operation strategy. The company should periodically scrutinize the development of itself and review the IP portfolio, ensuring the business strategy of the company matches with the IP strategy. The team should also modify the IP strategy or adjust the IP portfolio based on the actual situation. Besides, the company should also build a professional training system inviting IP experts to give speeches to raise the employees' awareness of protecting the IP.

By taking the above steps, the company might be able to build an embryonic system of IP linked with business operation, making it the standard operation procedure and the daily routine of the company. IP can bring lots of benefits for the company ; however, if the company doesn't have the ability to use it or protect it, it will lead to the eating into capital. Thus, no matter focusing on defending with or enforcing IP, the company is always recommended to establish a system of IP management linked with business operation to make IP a vital capital of the company.